

南京康尼机电股份有限公司 信息化项目介绍



北京东软慧聚信息技术股份有限公司



1. 项目简介
2. 实施效果
3. 重点突破

•南京康尼机电股份有限公司是中国轨道车辆门系统国产化研发和制造基地，是国家高新技术企业，是国家“高技术产业化示范工程”单位。2007年初，企业创始人被国家发改委授予“城轨交通国产化先进个人”。

•康尼公司以致力推进中国轨道交通装备现代化进程为己任，通过原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新，提升企业自主创新能力，在中国历史名城、文化古都——南京，建立起了国内一流的轨道交通装备研发制造基地。

•康尼向中国和世界市场提供的主要产品包括干线列车门系统、城轨车辆门系统、城轨车辆内部装饰、地铁站台安全门（屏蔽门）等产品。



康尼集团信息化历程



	单点应用阶段										规模应用阶段								整合应用阶段			
年份	92	93	94	95	96	97	98	99	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13
系统工具	Office		2D-CAD	EDA				进销存	外部网站	内部网站 3DCAD CAE 即时通讯	派工管理 IT资产 PDM			CAPP 门禁考勤 故障统计	ERP OA 电话会议		CAI FRACAS	计量管理 档案管理 CRM 元件库	BMS MES BPM 文档加密 视频会议	HR	一卡通	
基础架构	10MB									100MB	VPN专线			无线网				3G网			数据中心	远程办公 存储备份
人员	兼职 1人							专职 1人			PDM主管		网络主管	ERP主管			桌面运维 1人	MES主管	CIO			桌面运维 2人
组织										网办	信息中心								信息化工作 委员会		集团信息 化室	
制度																设备 管理		双岗			集团信息 化规划	集团信息 化制度



➤ 基础管理弱：

✓ 编码不同一、系统未集成、规章制度不完善、IT人员力量薄弱

➤ 新的集团化管控需求：

✓ 多元化业务、管控模式、内部交易、基础资料.....

➤ 新的国际化战略需求：

✓ 多国会计准则，多语言.....

➤ 精细化管理需求：

✓ 全面预算、项目管理、看板、条码、VMI、EDI



- 系统功能对现有业务需求满足程度评估：各业务模块的需求满足程度评估

- 系统功能与未来业务需求满足程度评估：项目制造、拉动式生产、集团管控、条码采集、企业上市系统功能需求的评估；

- 其应用的客户多数为特大型集团企业，且在世界500强企业中比率极高，吸收了众多国际先进企业的管理精髓，在全面预算管理、拉式生产等方面有较深入的应用案例

选型

- 系统数据与公司要求的切合度评：数据运算与应用、报表应用的评估

- 系统集成性、开放性、以及技术架构评估

- 具备完整的ERP管理架构，同时在某些行业应用方面已经形成明显特色强项，同时系统开放平台也较好，维护成本中等

康尼SAP项目属于集团型项目，覆盖了集团总部及各分子公司财务管理，并且重点实施了轨道交通事业总部和康尼电子公司；



SAP项目自2013年7月份开始实施，于2014年1月6日正式上线，已正式上线运行3个月。经过各方不懈努力，目前系统在采购及库存、项目管理、质量、条码、MDM和MES集成方面基本运行正常，在销售活动一体化管理、项目过程管理、业务流程规范、财务月结效率等方面初见成效。

1

覆盖范围广：

- SAP财务管理模块实现了全集团覆盖，并且康尼选择了轨道、电子两个试点，一般企业通常选择一个分子公司作为试点逐步推进。



2

实施功能多：

- 一般企业一期只实施功能包括财务、销售、生产、采购及库存等功能，而康尼还一并实施了项目管理、质量管理、供应商关系管理、条码管理，以及MDM、PDM、MES与SAP的集成等；



3

管理要求高：

- 康尼对SAP项目的管理目标要求较高，要求实现项目精细化管理、销售一体化管理、主数据集中化管理、设计制造集成化管理、供应商协同化管理等；



4

数据准备难：

- SAP对数据质量要求很高，原有金思维ERP的5000个产品数据迁移到SAP，需要做大量的梳理和校正工作，包括产品BOM、物料、订单、库存等数据



统一流程

通过ERP项目蓝图设计，借鉴其它行业宝贵经验、考虑康尼自身特点及管理规范要求，统一集团及轨道与电子公司的业务流程，使流程更加规范更有效率；



统一数据标准

通过ERP项目制定统一的编码规则和数据维护流程，通过MDM平台建设，为后续数据“一物、一名、一编码”打好基础，并且对现有十几万条物料编码进行统一重新梳理、规范；

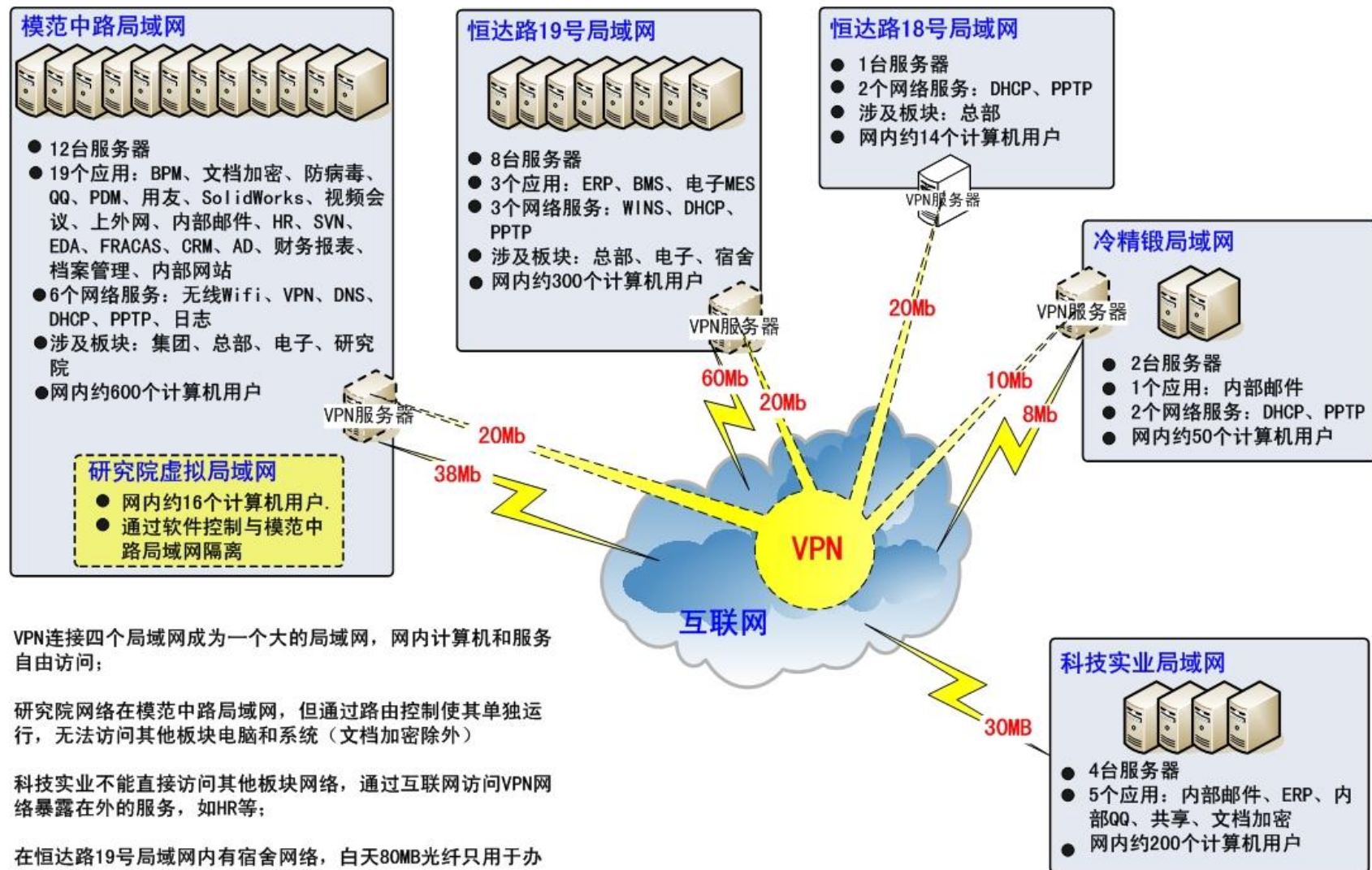


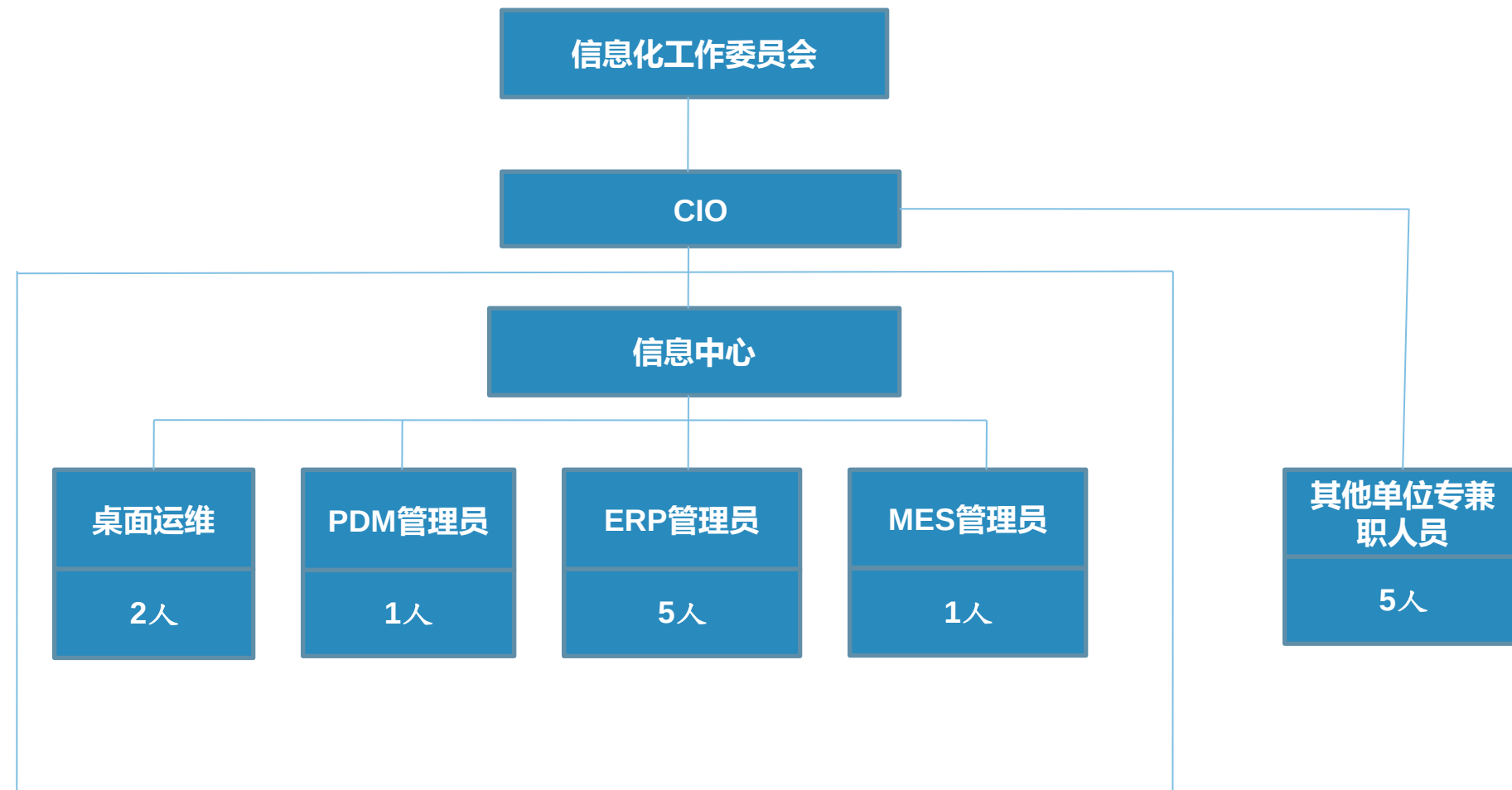
统一平台

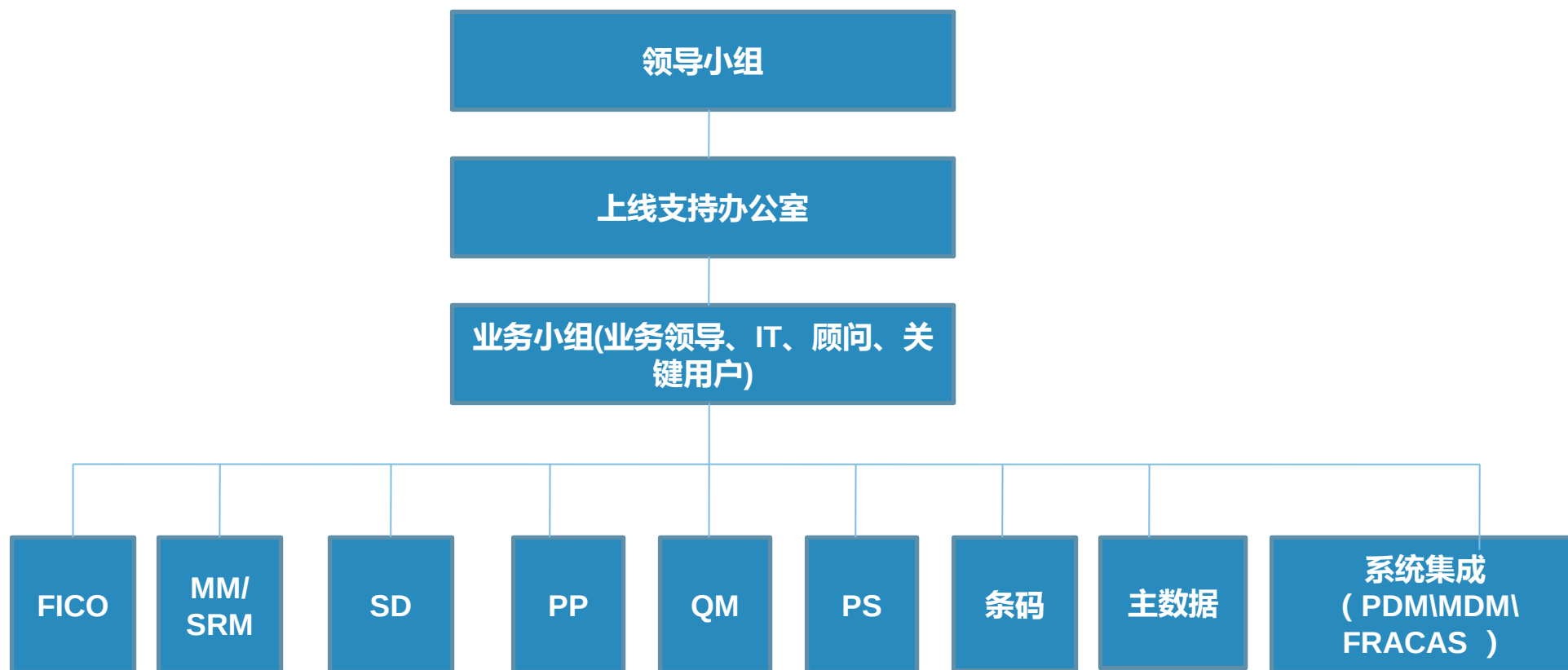
以集团ERP系统为核心，集成MDM系统、PDM系统、SRM系统、金税系统、电子MES系统、轨道条码系统，打造康尼集团统一的整体信息化平台。



康尼集团网络架构现状







模块	集团	轨道交通	康尼电子	康尼实业	康尼冷精锻	重庆轨道交通	天海潮大酒店	康尼欧洲公司
SD		●	●					
CS		●						
PP		●	●					
MM		●	●					
WMS		●						
QM		●						
FI	●	●	●		●	●	●	
CO		●	●					
PS		●	●					
BW	●	●	●					
ECCS报表合并	●	●	●	●	●	●	●	●
SRM		●	●					
BARCODE		●						
SAP与PDM集成		●	●					
SAP与SRM集成		●						
SAP与BAR CODE集成		●						
SAP与MES集成			●					





1. 项目简介
- 2. 实施效果**
3. 重点突破

集团财务

构建了集团财务一体化管理框架，各公司财务逐步走向集团化管控，轨道、电子提高了成本核算精细化管理水平，由产品级核算转为工序级核算



销售业务

实现了销售活动一体化管理，包括报价、合同、订单、发货、开票、回款等；



项目管理

提高了项目管理水平，实现了项目和销售、采购、生产、发运的一体化管理，归集了售前、设计、FAI、量产及质保各阶段项目成本，记录项目各类信息；



标准成本

规范了标准成本估算流程，建立标准成本估算体系，为销售报价决策和生产成本控制、内部考核提供对比分析和参考依据，并可以检验基础数据的准确性；



- 通过系统上线运行，更加充分的暴露了基础数据的问题，并逐步进行改善；
- 主数据由集团统一管理，规范了主数据的审核流程，提高主数据的准确性准确性、保障了主数据编码的唯一性，实现了各系统间的主数据协同、联动；
- 业务数据逻辑控制更为严谨，减少了数据随意更改，提高了数据准确性；
- 对库存帐实相符要求更高，从计划、领料、成品入库等方面都有规则限制，外协件管理纳入系统，使外协件与原材料匹配对应更加准确；
- 条码扫描提高了数据准确性，包括工时采集、物料信息采集、库位信息采集等。



数据准确，是保证业务顺利进行的前提。用SAP ERP系统统一管理数据，使业务流程更加顺畅、业务精准率更高。

管控

与金思维SAP相比增加了集团管控功能，搭建起集团资金管控、合并报表框架，并不断在进行完善；

条码

与金思维SAP相比完善了条码管理功能，并已经在生产、采购、库存应用；

项目

与金思维SAP相比完善了项目管理功能，增加了项目全过程监控和管理；

SRM

与金思维SAP相比增加了SRM功能，供应商可以在康尼的SRM平台自主注册；

资源

建立一个供应商资源储备库，工作更加协同、高效；

质检

与金思维SAP相比增加了QM功能，实现了进货、出厂、放行检验；

集成

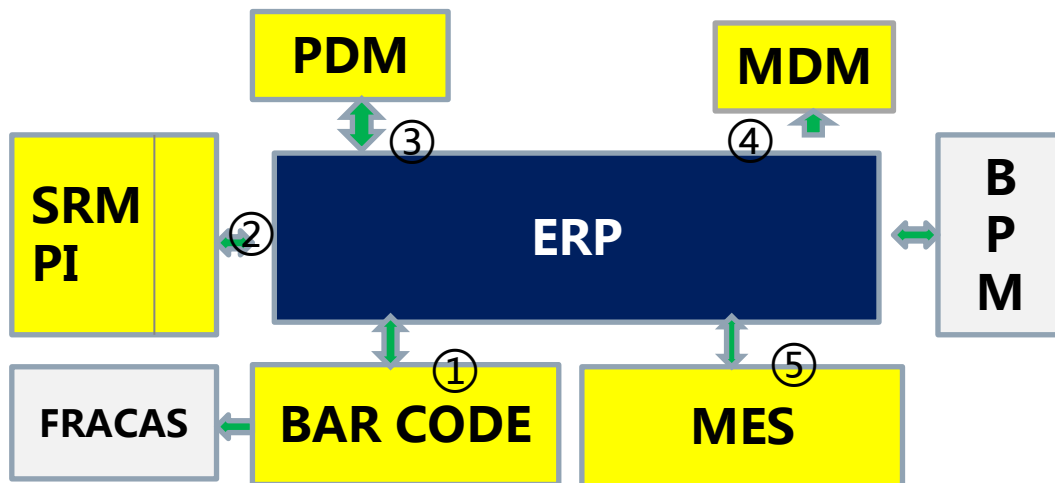
与PDM、MDM、MES进行了集成，提高数据共享性和一致性。





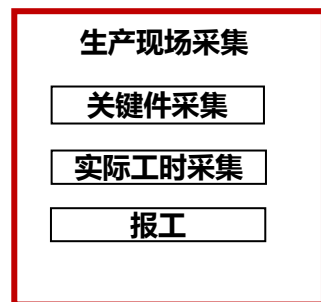
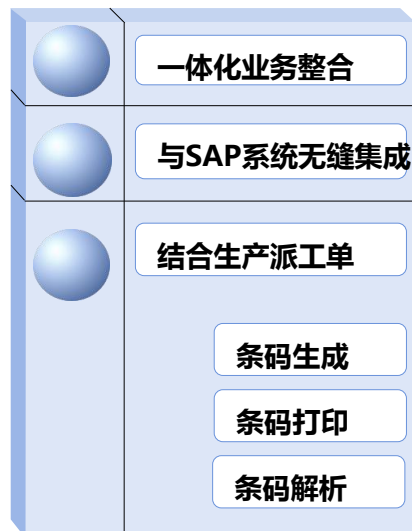


1. 项目简介
2. 实施效果
- 3. 重点突破**



1. 通过PDM与ERP集成，实现设计BOM与工艺的唯一性；
2. 通过MDM系统，实现集团主数据集中管控；
3. 通过BPM与ERP集成，实现业务流程审批与业务控制集成；
4. 通过条码（BAR CODE）系统与ERP集成，实现业务操作的高效化
5. 通过SRM系统与ERP集成，实现与供应商的高效协同。

利用二维码技术，实现康尼精益生产与现场数据采集



功能



- 过程条码采集：关键件与关键工序采集，实现生产过程追溯和跟踪。
- 条码系统实际工时采集，并与ERP集成，实现理论工时与实际工时区分管理，有利于进行精细的成本分析与成本控制。
- 领料配送信息利用条码系统扫描并自动化传递，扫描员工二维码完成交接，实现无纸化作业，减少了单据传递、任务口头下达等沟通环节，减低了管理成本。

下料



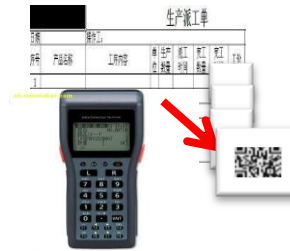
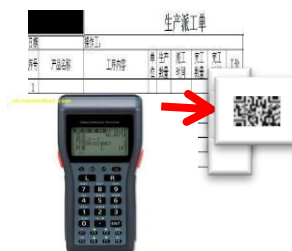
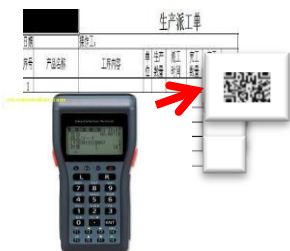
机加



油漆



组装

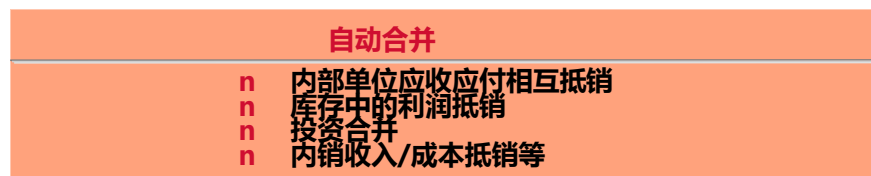
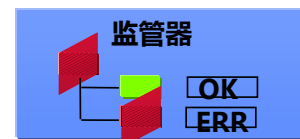
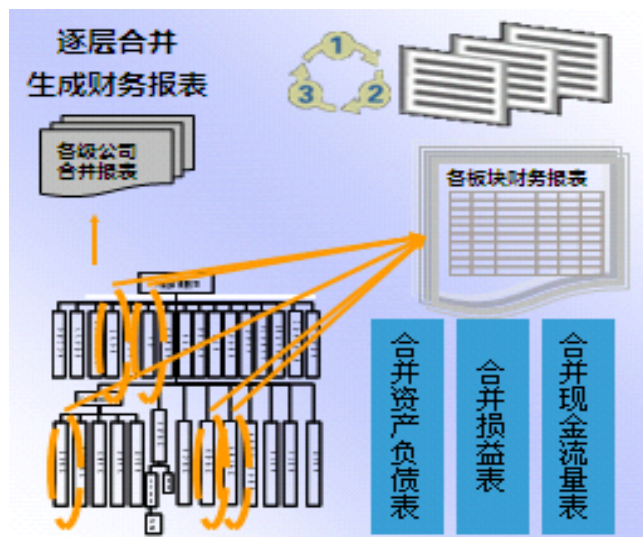
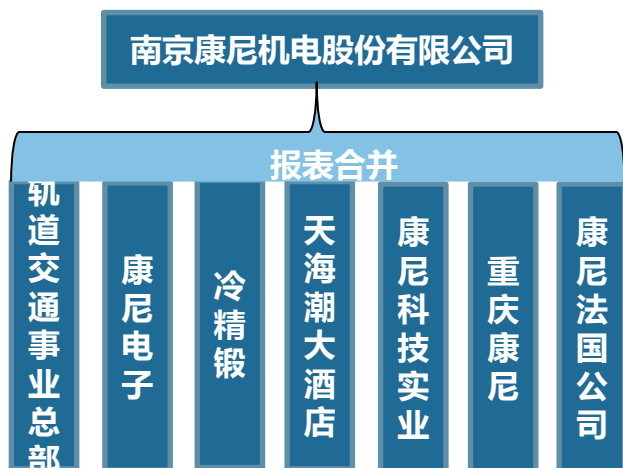


利用生产派工单，关键件工序扫描

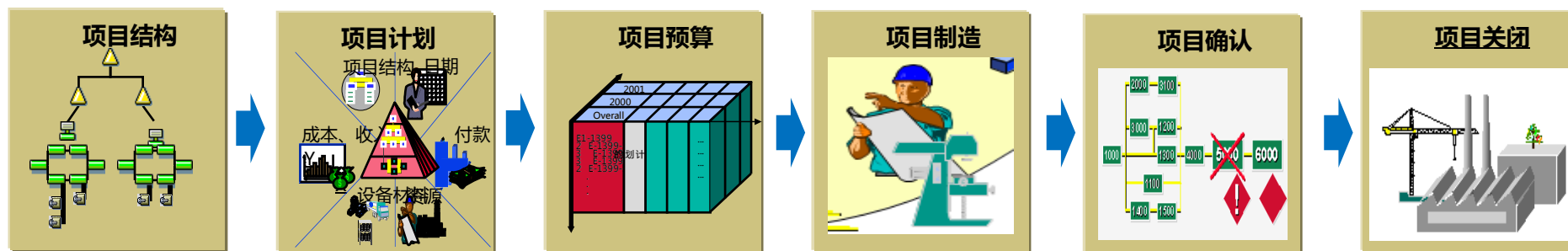
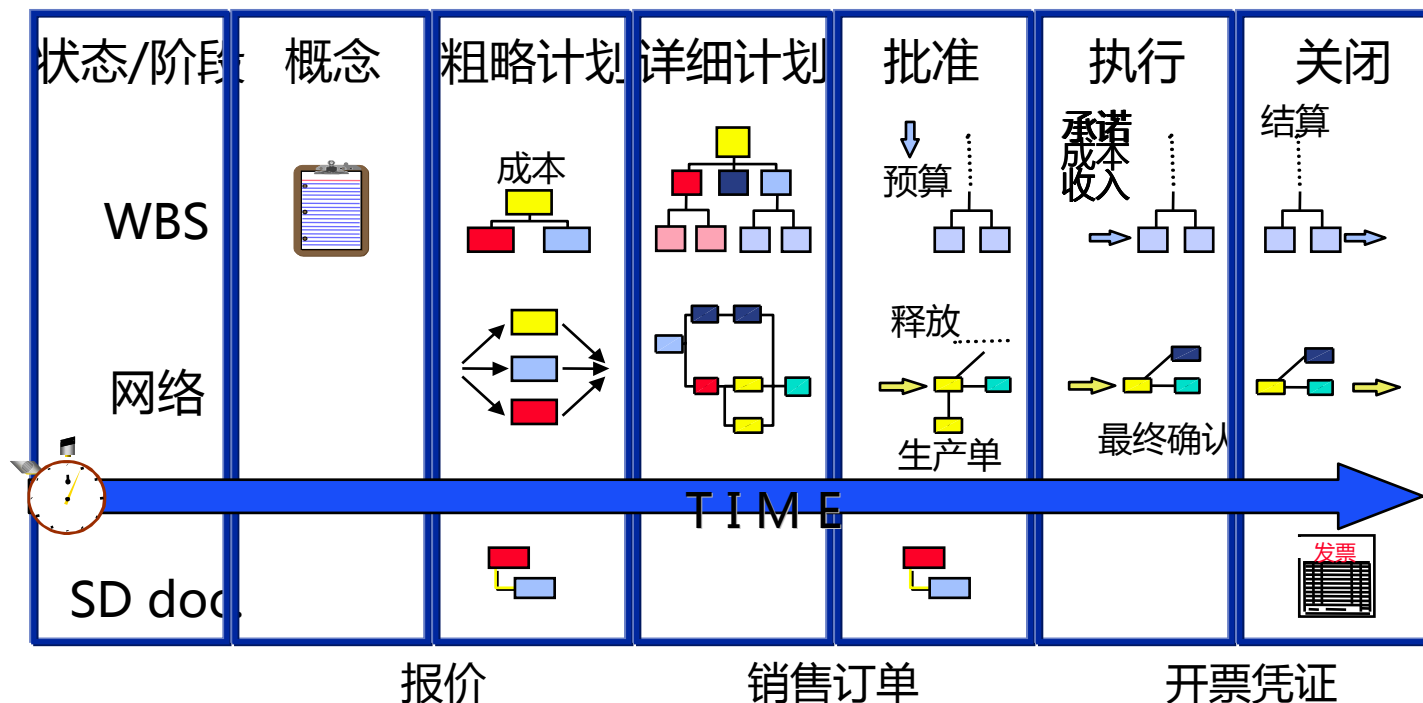
利用二维码系统与SAP 集成，实现库存管理的全业务管控



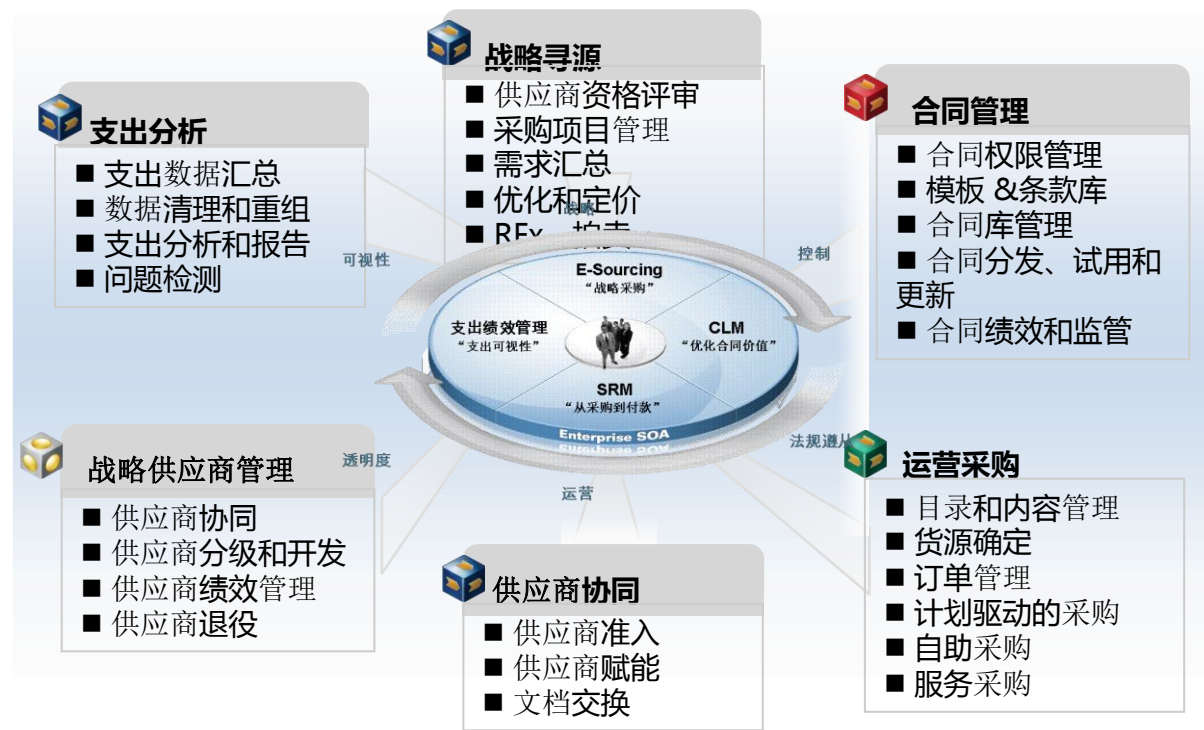
建设灵活高效的财务合并管理平台，提高了康尼集团管控能力



建立以项目管理为核心的业务监控体系，实现项目全过程监控



基于SRM解决方案，建立供应商协同平台，提高了采购效率



改进采购策略

- 供应基础的合理化和优化
- 更好地获取供应商绩效数据
- 提高供应质量，降低风险

缩短周期时间

- 自动完成烦琐的建议书征求 (RFP) 和报价征求 (RFQ) 流程
- 通过在线批准加快采购执行过程
- 更快的供应商确认和响应

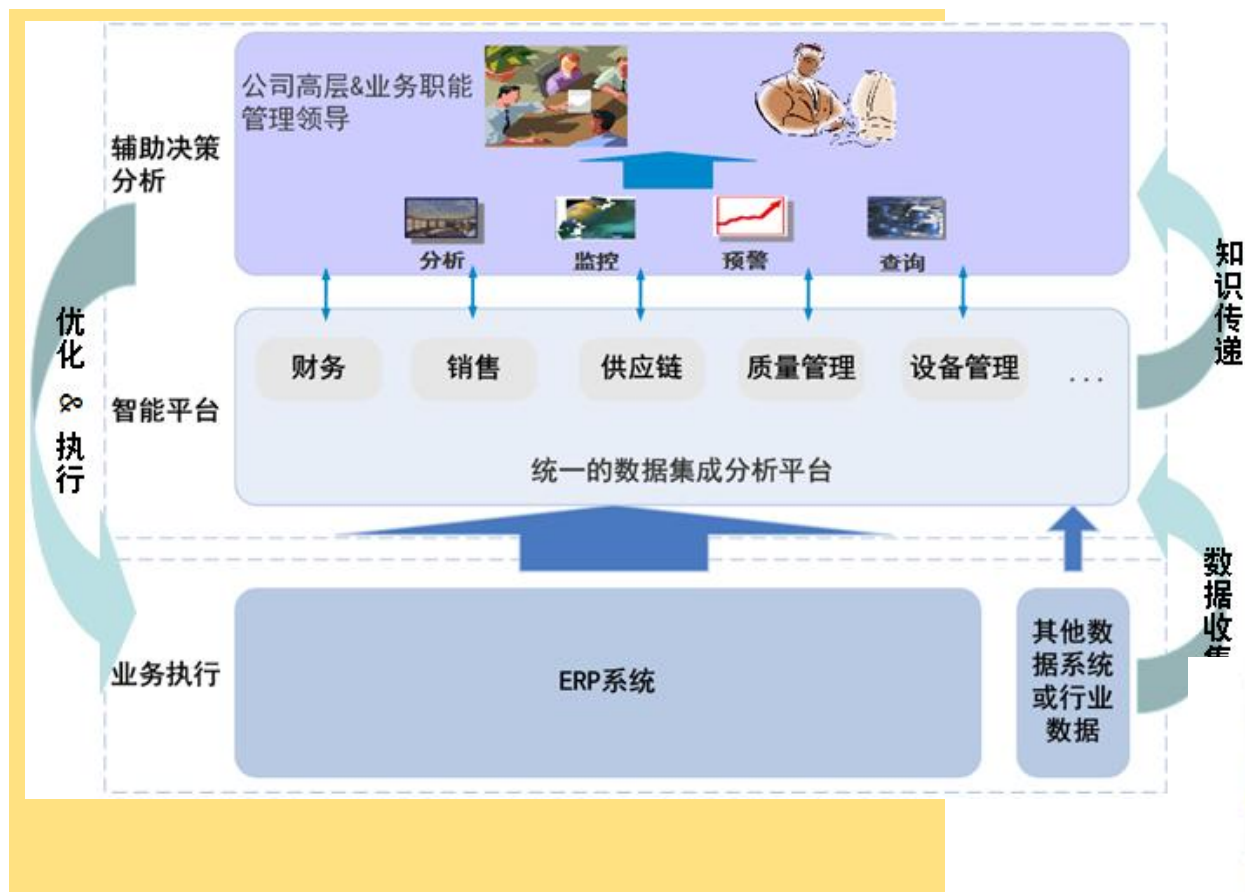
降低流程成本

- 通过减少单独采购提高遵从程度
- 通过内容合并降低复杂程度
- 通过采购自动化提高效率
- 降低集成和连接成本

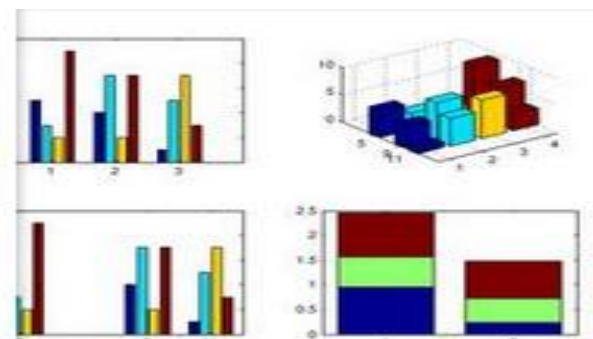
降低单位价格

- 将多个业务单位的需求合并
- 降低库存处理成本
- 通过竞争报价获得优惠价格

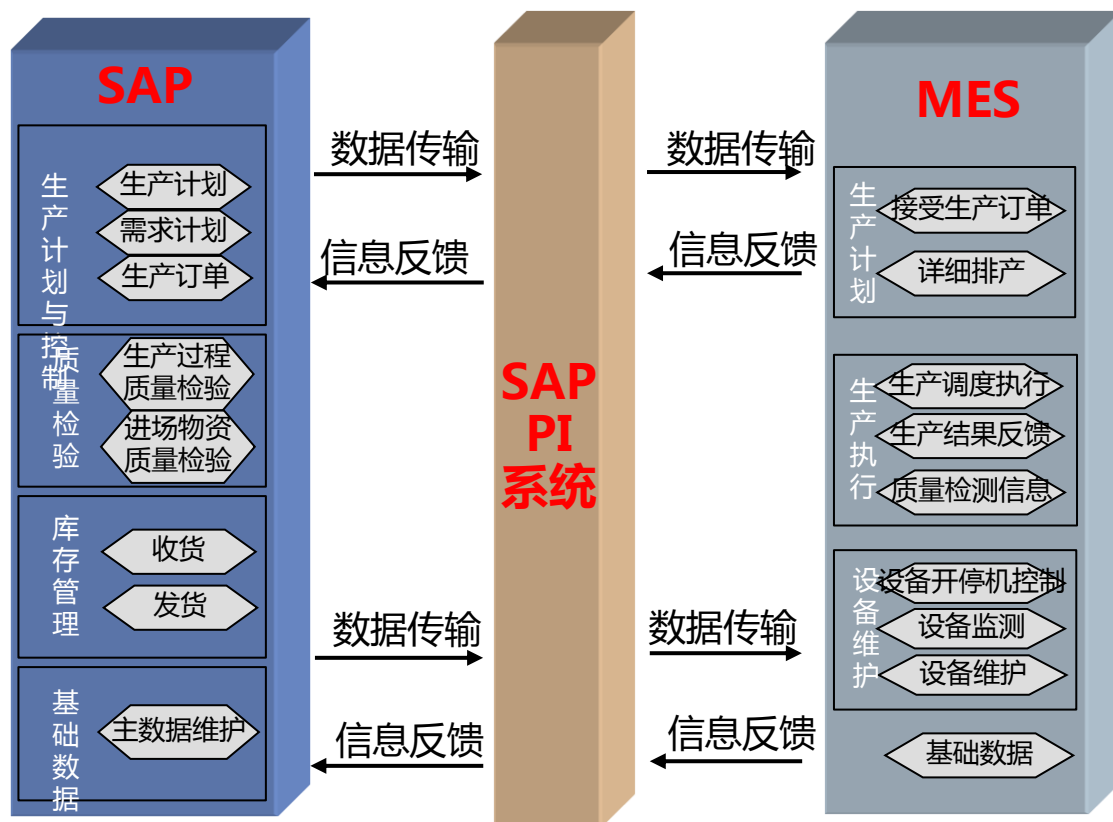
通过SAP商务智能方案，实现了康尼业务全面分析



- 采购分析
- 库存与仓库管理分析
- 销售分析
- 客户服务分析
- 计划与项目管理分析
- 质量管理分析
- 生产管理分析
- 企业资产管理分析



通过ERP与MES系统集成，实现了电子公司计划与精益生产协同



生产计划由SAP向MES下达，生产执行结果由MES反馈至SAP，形成SAP计划与成本核算的基础数据。

利用 SAP NetWeaver 的PI组件，建立ERP与MES接口，实现两个系统的业务协同。包括：

- 计划协同
- 物料协同
- 主数据协同
- 生产结果反馈
- 质量协同
- 设备状态协同

建立基于实时数据的生产调度模型，实现对制造资源的统一管理与合理配置,实现车间作业计划与调度的优化和动态管理,提高产品制造过程的透明化、均衡化和设备利用率，保证产品的制造周期；



Neusoft

Beyond Technology

Copyright © 2013 版权所有 东软集团